

Số: 02 /BC-VTK-BĐH

Hà Nội, ngày 06 tháng 04 năm 2021

BÁO CÁO CỦA BAN ĐIỀU HÀNH
Về kết quả thực hiện nhiệm vụ SXKD năm 2020 và kế hoạch năm 2021

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty CP Tư vấn Thiết kế Viettel

Phần thứ nhất
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2020

I. Tổng quan về môi trường kinh doanh

1. Thuận lợi

- Mặc dù dịch bệnh kéo dài, thiên tai lũ lụt diễn ra ở Miền Trung phức tạp nhưng Chính phủ cố gắng thực hiện mục tiêu kép dẫn đến nền kinh tế tăng trưởng dương. Hệ thống luật pháp quản lý nhà nước về xây dựng hạ tầng, đấu thầu đang dần được hoàn thiện, phù hợp với xu thế của thị trường, đòi hỏi chất lượng sản phẩm cũng như năng lực nội tại cao của các doanh nghiệp trong ngành.

- Các Bộ, Ban, Ngành, các Tỉnh, Huyện, các đơn vị LLVT: Đã chú trọng đầu tư cơ sở hạ tầng Viễn thông – CNTT tạo cơ hội cho Công ty tiếp cận, mở rộng thị trường trong lĩnh vực tư vấn thiết kế hạ tầng viễn thông – CNTT.

- Mobifone, Bộ Công An đang đẩy mạnh đầu tư xây dựng hạ tầng mạng lưới để cạnh tranh với các đối thủ đã tạo cơ hội cho Công ty tiếp cận và thực hiện công việc thông qua liên danh, đấu thầu...

- Tập đoàn Viettel chú trọng đến việc đánh giá chất lượng hạ tầng mạng lưới để nâng cấp, kiên cố hóa ... phục vụ cho việc khai thác lâu dài, điều đó giúp cho Công ty có cơ hội tăng thêm nguồn việc.

2. Khó khăn

- Tình hình tình hình kinh tế, xã hội nước ta gặp nhiều khó khăn do bị ảnh hưởng nghiêm trọng của dịch bệnh Covid-19 và thiên tai lũ lụt. Trong bối cảnh chung đó cũng ảnh hưởng xấu đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, Công ty không thể thực hiện một số công việc từ thị trường nước ngoài, các công trình trong nước bị dừng hoặc thời gian thực hiện kéo dài, nguồn thu ngân sách giảm do nhà nước tập trung đầu tư vào các việc cấp thiết sau giai đoạn dịch bệnh và lũ lụt,...

- Tập đoàn Viettel giảm đầu tư xây dựng mới hạ tầng viễn thông trong nước và nước ngoài dẫn đến doanh thu của Công ty trong lĩnh vực này có xu hướng giảm dần.

- Việc tiếp cận nguồn việc từ các nhà mạng bên ngoài Tập đoàn gặp phải sự cạnh tranh gay gắt từ các Công ty tư vấn truyền thông của các nhà mạng.

- Một số ngành nghề mới của Công ty (Thiết kế dân dụng và công nghiệp, Tư vấn giám sát, ICT) còn non trẻ gặp khó khăn khi cạnh tranh với các Công ty khác trên thị trường.

- Ngành nghề Công ty định hướng sẽ phát triển mạnh như EC, TVGS thời gian thực hiện kéo dài, khó khăn, vướng mắc trong khâu tập hợp hồ sơ hoàn công quyết toán để lên doanh thu.

II. Kết quả hoạt động SXKD năm 2020

1. Một số chỉ tiêu kinh doanh chính năm 2020

Đơn vị: triệu đồng

TT	Chỉ tiêu	KH 2020	TH 2020	% HT	Ghi chú
1	Tổng doanh thu	116.678	116.015	99,43%	
2	Lợi nhuận trước thuế	20.340	20.115	98,89%	
3	Lợi nhuận sau thuế	16.272	17.284	106,22%	
4	Tổng tài sản	132.056	158.749	120,21%	
5	Vốn chủ sở hữu	108.938	107.914	99,06%	
6	Vốn đầu tư của chủ sở hữu	41.599	41.599	100,00%	
7	Tỷ suất LNST/Vốn CSH (ROE)	15,6%	16,7%	107,05%	
8	Tỷ lệ chi trả cổ tức	15,0%	30,0%	200,0%	

(Năm 2020, Kiểm toán nhà nước kiểm toán BCTC năm 2019 đã điều chỉnh tăng doanh thu 805 triệu đồng, lợi nhuận trước thuế 226 triệu đồng từ doanh thu và lợi nhuận trước thuế năm 2020).

Trong bối cảnh nền kinh tế đất nước chịu ảnh hưởng nặng nề từ dịch Covid – 19 và thiên tai lũ lụt, năm 2020 là một năm đầy cố gắng của Ban Điều hành cùng toàn thể CBNV Công ty trong việc tìm kiếm và triển khai công việc. Ban Điều hành công ty đã điều hành quyết liệt, sáng tạo, ứng phó kịp thời trong tình hình dịch bệnh cách ly xã hội để hoàn thành xuất sắc kế hoạch sản xuất năm 2020.

2. Đánh giá hoạt động sản xuất kinh doanh

a) Thực hiện các nhiệm vụ trọng tâm

🚩 **Nhiệm vụ 1:** Tổ chức thành công đại hội Đảng các cấp nhiệm kỳ 2020-2025 (cấp chi bộ 2020-2022) đúng thời gian, đảm bảo đúng quy trình, Điều lệ.

🚩 **Nhiệm vụ 2:** Đảm bảo các nhiệm vụ thiết kế hạ tầng Viettel. Mở rộng thị trường ngành nghề truyền thống.

Tổ chức bộ máy kinh doanh, phát huy thế mạnh hợp tác của Hiệp hội tư vấn VT-CNTT, hoạt động đấu thầu qua mạng được chú trọng, bước đầu đã có những tín hiệu tích cực (tiếp xúc được nhiều khách hàng/CĐT mới, tiềm năng như Bộ Công an, VNPT, ...), đặc biệt Công ty đã giành được niềm tin từ Mobifone, Bộ Công An trong việc phát triển hạ tầng. Đẩy mạnh kinh doanh bên ngoài với các đối tác có tỷ suất lợi nhuận tốt. Doanh thu bên ngoài Tập đoàn năm 2020 lần đầu tiên vượt mốc 20 tỷ, đạt 21,4 tỷ ~ 143% KH đầu năm (15 tỷ), ~ 119% KH điều chỉnh (18 tỷ).

✚ **Nhiệm vụ 3:** Đẩy mạnh Tư vấn giải pháp kiên cố HTVT có sẵn (Kiểm định, xanh sạch cột bao, thay đốt cột,...)

Trong năm 2020, Công ty đã đóng gói 2 sản phẩm Giải pháp Kiên cố, nhận được sự tin tưởng và đánh giá cao, góp phần vào việc ổn định nhanh hạ tầng mạng lưới. Tổ chức chuyên nghiệp hóa bộ máy kiểm định (đào tạo, cấp chứng chỉ cho lực lượng ngoại nghiệp, giám sát kiểm định từ xa, ứng dụng phần mềm.

✚ **Nhiệm vụ 4:** Hoàn thành chiến lược phát triển 2021-2025 cho Công ty

Xây dựng mục tiêu doanh thu đạt 350 tỷ đồng trên 3 trụ chính là TVTK - giải pháp kiên cố hạ tầng viễn thông (KSTK truyền thông, giải pháp gia cố hạ tầng trong và ngoài nước), Kiểm soát chất lượng HTML (Giám sát thi công, Kiểm định, đo sóng, Giám sát VHKT...) và Tư vấn các lĩnh vực mới (ICT, DDCN, đầu tư XHH...).

b) Đánh giá hoạt động các lĩnh vực

✚ **Lĩnh vực chiến lược, kinh doanh**

Đạt được:

Tổ chức bộ máy kinh doanh, hoạt động đấu thầu qua mạng được chú trọng, bước đầu đã có những tín hiệu tích cực (tiếp xúc được nhiều khách hàng/CĐT mới, tiềm năng như Bộ Công an, VNPT, ...), đặc biệt, Công ty đã giành được niềm tin từ Mobifone trong việc phát triển hạ tầng.

Tồn tại:

Nhân sự vẫn kiêm nhiệm, chưa chủ động mở rộng mối quan hệ mà vẫn phải thông qua cấp BGD.

Năng lực của Công ty tại một số lĩnh vực mới còn yếu, dẫn tới khó khăn trong công tác đấu thầu.

✚ **Lĩnh vực Kỹ thuật:**

Đạt được:

Công tác KCS sản phẩm được duy trì đều đặn báo cáo hàng tháng. Kiểm soát và mở rộng ngành nghề kiểm định chuyên xuống các KV tự triển khai.

Hoàn thành thủ tục và được cấp chỉ định phòng Thử nghiệm đo kiểm thiết bị viễn thông và đài vô tuyến điện.

Chuẩn hóa các qui trình quản lý kỹ thuật: Khắc phục các lỗi chưa phù hợp của hệ thống quy trình nội bộ & phối hợp với Trung tâm Chứng nhận Phù hợp (Quacert) hoàn thành đánh giá giám sát ngày 07/08/2020 và đã được công công

nhận duy trì tốt hệ thống quản lý chất lượng tuân thủ theo các yêu cầu của tiêu chuẩn ISO 9001-2015; Được cấp chứng nhận ISO 17025. Đưa ngành nghề đo kiểm phơi nhiễm sóng vẫn hành đúng theo quy trình ISO 17025 (Duy trì, điều chỉnh & vận hành).

Nghiên cứu, tham mưu, đề xuất các giải pháp để nâng cao, kéo dài tuổi thọ của các công trình hạ tầng mạng lưới, đảm bảo bền vững, khai thác ổn định lâu dài, giảm chi phí xây dựng: Hoàn thành triển khai thử nghiệm và áp dụng thành công 2 giải pháp (Thay đốt cột anten bị hư hỏng ở giữa không tắt trạm) củng cố và nâng cao tuổi thọ HTML giúp tối ưu chi phí cho Tập đoàn. Hai giải pháp đã được Cục Sở hữu Trí tuệ chứng nhận đơn, Báo Khoa học Công nghệ đưa tin và đưa vào film trình chiếu giao ban Tháng Tập đoàn. Hoàn thành thử nghiệm giải pháp gia cố dầm bê tông cốt thép đỡ cột anten dây co trên mái nhà bằng công nghệ FRP tại Nghệ An tiến tới áp dụng rộng rãi để gia cố HTML.

Tự động hóa công tác khảo sát, thiết kế, dự toán: Hoàn thành xây dựng app chụp ảnh và phần mềm kiểm định giúp kiểm soát chất lượng và tiết kiệm thời gian triển khai ngoài hiện trường.

Tồn tại:

Duy trì phong trào Sáng kiến ý tưởng của Công ty chưa có sự đột phá, triển khai công tác đào tạo chưa tốt.

Chưa thật sự có đột phá trong công tác kỹ thuật nói chung, chưa đưa ra được nhiều giải pháp đột phá trong thiết kế hạ tầng viễn thông mới và củng cố, kiên cố mạng lưới nói riêng.

Ứng dụng CNTT vào quản lý và sản xuất còn hạn chế.

🚩 Lĩnh vực CNTT:

Đạt được:

Triển khai quản lý tập trung hệ thống máy tính của Công ty tại 3 khu vực nhằm đảm bảo ATTT.

Triển khai thử app quản lý chụp ảnh khảo sát hỗ trợ công tác kiểm định trạm BTS ngoài hiện trường. - Triển khai thử nghiệm phần mềm lập báo cáo kiểm định hỗ trợ công tác lập báo cáo nội nghiệp.

Xây dựng Website, nâng cấp phần mềm PHHS,...

Tồn tại:

Chưa có bộ phận chuyên trách về CNTT, chủ yếu là kiêm nhiệm, khả năng hỗ trợ cơ động trong xử lý các vấn đề phát sinh chưa cao.

Mới đáp ứng được 3/4 chỉ tiêu KPI ATTT của Tập đoàn.

Hệ thống CNTT của Công ty chưa đầy đủ, chưa chú trọng đầu tư các thiết bị đảm bảo ATTTM như firewall, proxy nên có nguy cơ cao mất ATTTM.

🚩 Lĩnh vực Tổ chức nhân lực & Đào tạo:

Đạt được:

Xây dựng quy chế lương Hay và triển khai áp dụng từ tháng 3/2020.

Xây dựng quy định đánh giá và giao nhiệm vụ cho CBCNV, đảm bảo công tác đánh giá mức độ hoàn thành công việc được chính xác.

Phối hợp cùng các phòng/trung tâm xây dựng cơ chế khoán áp dụng cho 02 trung tâm thực hiện.

Công tác tuyển dụng đáp ứng nhu cầu nhân sự của các phòng/trung tâm.

Hoạt động đào tạo nâng cao chuyên môn, nghiệp vụ được nâng lên về chất, công tác chuẩn bị đào tạo được thực hiện kỹ, gắn đào tạo lý thuyết với thực hành (có kiểm tra, đánh giá).

Tồn tại:

Chưa tuyển dụng được nhân sự KEY ở các lĩnh vực ICT, CNTT.

✚ Lĩnh vực Đầu tư, Xây dựng, Quản lý tài sản:

Đạt được:

Đối với Công tác Đầu tư, mua sắm: Đảm bảo hoạt động đầu tư, mua sắm công cụ, dụng cụ, tài sản phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh tuân thủ theo đúng quy định của pháp luật, Tập đoàn và Công ty. Việc kiểm soát hoạt động đầu tư mua sắm đã được kiểm soát chặt chẽ hơn và có sự tham gia của Ban Kiểm soát.

Đối với Công tác Xây dựng: Năm 2020, Công ty thực hiện đầu tư dự án cải tạo sửa chữa trụ văn phòng Công ty. Với năng lực về thiết kế, xây dựng Công ty đã hoàn thành việc cải tạo trụ sở văn phòng để Công ty có trụ sở văn phòng khang trang, tối ưu diện tích và được các cá nhân, đơn vị ngoài Công ty đánh giá rất cao.

Đối với Công tác quản lý tài sản: Tất cả tài sản được sử dụng phần mềm tích hợp vào công tác QLTS, các tài sản được bàn giao tới từng cá nhân quản lý và sử dụng, không xảy ra thất thoát.

Tồn tại:

Đối với công tác Đầu tư, mua sắm và xây dựng: Trong năm việc thực hiện mua sắm tài sản, CCDC vẫn còn thấp hơn so với kế hoạch năm đã được phê duyệt.

Công tác đầu tư mua sắm chưa có cá nhân chuyên trách mà vẫn làm kiêm nhiệm.

✚ Lĩnh vực Tài chính:

Đạt được:

Công ty an toàn về tài chính, nguồn vốn được bảo toàn và phát triển.

Về chuyên môn nghiệp vụ: Doanh thu, chi phí được hạch toán đúng kỳ phát sinh, chi tiết, đích danh theo từng sản phẩm, hợp đồng; tuân thủ chế độ báo cáo nội bộ, báo cáo các cơ quan có thẩm quyền đầy đủ, đúng hạn; ban hành các quy chế, quy định làm cơ sở cho việc thanh quyết toán và hạch toán kế toán.

Tồn tại:

Tồn tại số dư công nợ phải thu khách hàng còn ở mức cao. Nguyên nhân: hồ sơ hoàn công thiếu tính đồng bộ; vướng mắc thủ tục pháp lý của Chủ đầu tư.

🚩 Công tác quản lý cổ đông

- Cơ cấu cổ đông chốt danh sách tại ngày 29/03/2021:

TT	Nội dung	Số lượng cổ đông	Số lượng cổ phần	Tỷ trọng
I	Cổ đông trong nước	642	4.102.104	98,6%
	Tổ chức	3	2.863.700	68,8%
	Cá nhân	639	1.238.404	29,8%
II	Cổ đông nước ngoài	10	57.801	1,4%
	Tổ chức	2	55.700	1,3%
	Cá nhân	8	2101	0,1%
III	Cổ phiếu quỹ	0	0	0%
	Cộng	652	4.159.905	100%

Công ty đã thực hiện chi trả cổ tức theo đúng Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020, chi trả cổ tức 15% bằng tiền.

Phần thứ hai

KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021

I. Dự báo về môi trường kinh doanh

- Xã hội: Năm 2021, Đất nước vừa phải thực hiện quyết liệt, hiệu quả “mục tiêu kép” phòng, chống dịch bệnh, vừa phục hồi và phát triển kinh tế - xã hội trong trạng thái bình thường mới theo đúng chủ trương của Bộ Chính trị và các Nghị quyết của Quốc hội. Dự báo nền kinh tế Việt Nam tiếp tục chịu ảnh hưởng kép do những di chứng mà dịch Covid năm 2020 để lại, nguồn thu ngân sách năm 2020 giảm dẫn tới đầu tư công năm 2021 sẽ bị hạn chế, xu thế xã hội hóa hạ tầng được Nhà nước khuyến khích. Đây là các yếu tố sẽ ảnh hưởng tới nguồn việc đơn vị.

- Tập đoàn: Tiếp tục đặt mục tiêu tăng trưởng trong bối cảnh dịch bệnh, trọng tâm vào các nhiệm vụ xây dựng hạ tầng 5G, đẩy mạnh vai trò dẫn dắt trong chiến lược Chuyển đổi số quốc gia. Chủ trương xã hội hóa hạ tầng CNTT để cho thuê là cơ hội để Công ty tham gia vào thị trường mới đầy tiềm năng. Đầu tư mới của Tập đoàn giảm sâu.

- Bên ngoài: Các cơ quan Bộ/Ban/Ngành tiếp tục đầu tư vào hạ tầng và công nghệ thông tin, an ninh, năng lượng. Các nhà mạng tối ưu tiết kiệm chi phí, chú trọng vào kiên cố hạ tầng phòng chống thiên tai, xu hướng đầu tư của mới Mobifone chững lại do đã đầu tư mạnh trong năm 2020.

II. Các chỉ tiêu kế hoạch và nhiệm vụ trọng tâm năm 2021

1. Các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2021

Đơn vị: triệu đồng

TT	Chỉ tiêu điều hành	TH 2020	KH 2021	Tỷ lệ %
1	Tổng doanh thu	116.015	145.000	125%
2	Lợi nhuận trước thuế	20.115	21.715	108%
3	Lợi nhuận sau thuế	17.284	17.372	101%
4	Tổng tài sản	158.749	166.243	105%
5	Vốn chủ sở hữu	107.914	114.197	106%
6	Vốn đầu tư của chủ sở hữu	41.599	47.839	115%
7	Tỷ suất LNST/Vốn CSH (ROE)	16,7%	15,83%	95%
8	Tỷ lệ chi trả cổ tức	30,00%	15,00%	50%

2. Nhiệm vụ trọng tâm và giải pháp thực hiện

a) Chuyển đổi mô hình Công ty phù hợp với chiến lược giai đoạn 2021-2025.

Mục tiêu:

Bổ sung nguồn lực mới, tạo nên sức sống mới, cho một VTK mới

Thông qua mô hình tổ chức giai đoạn mới.

Kiện toàn đội ngũ CBQL, tuyển dụng nhân sự mới chất lượng cho các ngành nghề mới.

Giải pháp:

Tổ chức hội thảo, đánh giá đề phân tích mô hình Công ty phù hợp với chiến lược phát triển giai đoạn 2021-2025 của Công ty.

Tổ chức phỏng vấn, đánh giá đội ngũ CBQL, trao cơ hội thử thách cho các cán bộ nhiệt huyết, có chuyên môn.

Tuyển dụng nhân sự chất lượng cho phòng Kỹ thuật, dự án ICT, DDCN...

b) Khẳng định vị thế số 1 tại Việt Nam trong vai trò “Bác sĩ” Hạ tầng mạng lưới, chiếm lĩnh thị trường ngoài Viettel, đảm bảo mục tiêu hạ tầng phục vụ phát triển 5G.

Mục tiêu:

Lĩnh vực giải pháp kiên cố: doanh thu đạt 33 tỷ; Nhóm ngành Kiểm soát chất lượng: doanh thu đạt 57 tỷ, tăng trưởng 15%. (Kiểm định, giám sát, đo sóng và trực tiếp triển khai các giải pháp kiên cố, xanh hóa HTML, đưa 2 giải pháp đã được đăng ký sở hữu trí tuệ vào triển khai diện rộng toàn Việt Nam).

Giải pháp:

Nội bộ Tập đoàn: Tổ chức nguồn lực, tham gia đấu thầu, đảm bảo thực hiện kiểm định 2.800-3.000 trạm, kiên cố hạ tầng khoảng 1.300-1.500 trạm BTS, Công ty tham gia triển khai đo sóng trạm 5G, tham gia giám sát thi công toàn bộ các công trình mà Công ty khảo sát thiết kế.

Bên ngoài Tập đoàn: Tổ chức bộ phận kinh doanh tìm kiếm nguồn việc, đẩy mạnh việc giới thiệu sản phẩm tới các nhà mạng lớn, các đài phát thanh truyền hình, các tổ chức sở hữu các công trình tháp trụ kết cấu sắt ...

c) Tiên phong trong thiết kế hạ tầng 5G

Mục tiêu:

Nghiên cứu các công nghệ, dịch vụ mới theo xu hướng của Tập đoàn và thị trường.

Hạ tầng đáp ứng triển khai lắp đặt 5G an toàn, bền vững, tối ưu chi phí.

Giải pháp:

Hạ tầng hiện hữu: Nghiên cứu, thử nghiệm, đề xuất các giải pháp để nâng cao, kéo dài tuổi thọ của các công trình hạ tầng mạng lưới, đảm bảo bền vững, khai thác ổn định lâu dài, giảm chi phí xây dựng.

Hạ tầng xây mới: Sử dụng chủng loại cột phát triển công nghệ 5G có tích hợp thêm các công nghệ khác (Smart pole); ứng dụng vật liệu mới vào công tác thiết kế,...

d) Thực hiện đầu tư cho thuê hạ tầng VT-CNTT, mở rộng không gian kinh doanh ngoài Tập đoàn

Mục tiêu:

Nghiên cứu đầu tư tối thiểu 1 dự án hạ tầng VT-CNTT cho thuê tại địa phương (quận/huyện...).

Đẩy mạnh kinh doanh bên ngoài Tập đoàn (doanh thu bên ngoài đạt 27 tỷ, chiếm 20% tỷ trọng Doanh thu).

Giải pháp:

Nghiên cứu nhu cầu thị trường, đánh giá các khó khăn, thách thức hiện hữu để tìm hướng giải quyết.

Tiếp xúc UBND/BQLDA xã/phường/quận huyện để giới thiệu năng lực, sản phẩm của đơn vị.

Liên danh liên kết với các đơn vị có năng lực để thực hiện xây dựng hạ tầng VT-CNTT

Chuyên nghiệp hóa, nâng cao năng lực bộ phận kinh doanh – đấu thầu. Áp dụng phần mềm để phân tích, chăm sóc khách hàng.

e) Áp dụng cơ chế giao khoán cho các đơn vị sản xuất

Mục tiêu:

Tất cả các Phòng, trung tâm khối sản xuất nhận khoán để nâng cao năng suất lao động cũng như thu nhập của Người lao động.

Giải pháp:

Ban hành cơ chế khoán tại TTKV3, tiến tới áp dụng cho khối sản xuất truyền thống

Phối hợp trực tiếp với các trung tâm/dự án để tìm hiểu kỹ nhiệm vụ, công việc, phối hợp cùng phòng Kế hoạch và Phòng tài chính đưa ra các phương án tối ưu để triển khai áp dụng giao khoán.

f) Xây dựng lộ trình chuyển đổi số của đơn vị

Mục tiêu:

Đạt được mục tiêu 2,5-3 điểm

Giải pháp:

Đẩy mạnh các chỉ số về Strategy (1.28 lên 1.74), Customer (1.13 lên 2.0) Operations (1.68 lên 1.72) thông qua việc nâng cao khả năng ứng dụng CNTT trong hoạt động phân tích kinh doanh, phân tích khách hàng và hoạt động tổ chức

Tuyển dụng/giao nhiệm vụ cho 1 đồng chí chuyên gia chuyên trách về chuyển đổi số đơn vị.

Trên đây là báo cáo của Ban Điều hành Công ty CP Tư vấn Thiết kế Viettel, kính đề nghị Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Hội đồng Quản trị: (i) Chỉ đạo thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021; (ii) Quyết định điều chỉnh các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh, các nhiệm vụ, các giải pháp khi cần thiết.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, thông qua./.

Nơi nhận:

- Cổ đông Công ty;
- HĐQT, BKS;
- Lưu VT.TC.Hà652.

GIÁM ĐỐC

